



CENTER FOR CREATIVE LEADERSHIP

# KEYS to Creativity®

AVALIANDO O AMBIENTE DA ORGANIZAÇÃO

## O que é Keys?

KEYS é uma ferramenta de pesquisa organizacional que avalia o clima para o exercício da criatividade e da inovação, no âmbito de um grupo de trabalho, divisão ou empresa. Desenvolvido pelo Center for Creative Leadership e pela professora Teresa Amabile da Harvard Business School, KEYS avalia o impacto das práticas de gestão correntes na empresa, sobre a criatividade e a inovação.

## Benefícios

### DESENHADO PARA A EMPRESA ATUAL

As empresas, são cada dia mais pressionadas a fazer mais com menos; aumentar a produtividade; acelerar a introdução de produtos novos; desenhar novas estratégias de competição.

KEYS pode ajudar a lidar com esse desafios, permitindo identificar os elementos que, no ambiente de trabalho, estimulam ou desestimulam os funcionários a atingir seu pico de desempenho. O valor de KEYS está na sua capacidade de identificar com precisão as condições necessárias para a inovação.

### FÁCIL DE USAR-SE

O questionário KEYS consiste de 78 perguntas e pode ser completado em 15-20 minutos. Com um pequeno investimento de tempo, sua empresa pode obter a informação que ajudará a desenvolver um clima que estimula e apoia a inovação.

### FLEXÍVEL

KEYS pode ser usado para grupos de qualquer tamanho - de cinco até milhares de funcionários. O retorno pode ser agrupado por qualquer critério: grupo, departamento, nível hierárquico, tempo de casa, área funcional, divisão, etc.

### VÁLIDO E CONFIÁVEL

KEYS foi desenvolvido a partir de uma extensa pesquisa junto a 12.000 dirigentes e funcionários de empresas de primeira ordem, ao redor do mundo. Como é baseado em pesquisa, você pode ter certeza que mede exatamente o que afirma medir: o clima para a criatividade e a inovação.



### PROMOVE A INCLUSÃO

KEYS é uma forma de envolver todos os membros de um grupo ou organização, no processo de desenvolvimento. Para algumas pessoas, essa poderá ser a primeira oportunidade de serem consultadas e terem suas opiniões levadas em consideração.

## O que KEYS mede?

### O QUE AJUDA

KEYS avalia 6 práticas gerenciais que estimulam a criatividade:

- ✓ ENCORAJAMENTO PELA ORGANIZAÇÃO
- ✓ ENCORAJAMENTO PELA SUPERVISÃO
- ✓ SUPORTE PARA GRUPOS DE TRABALHO
- ✓ DISPONIBILIDADE DE RECURSOS
- ✓ TAREFAS DESAFIADORAS
- ✓ LIBERDADE DE ESCOLHA

### O QUE DIFICULTA

KEYS também avalia 2 práticas gerenciais que inibem a criatividade

- ✓ BARREIRAS ORGANIZACIONAIS
- ✓ CARGA DE TRABALHO

### A SITUAÇÃO ATUAL

Adicionalmente, KEYS fornece dados sobre quão produtiva e criativa é sua organização.